

# Entrevista com Tetsu Koike

**Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria  
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos**

**MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?**

**TK - Os temas de tecnologia aplicada, automação e transformação digital são formas de inovação, desde que estejam inseridas em uma estratégia corporativa formal de governança, agregação de valor ao negócio e melhoria do ambiente empresarial. Todos estão já tendo impacto no setor portuário há alguns anos, acrescidos ainda das ações recentes para descarbonização e as aplicações especializadas em aprendizagem de máquina e inteligência artificial (IA).**



**PORT  
PERFORMANCE**

**Insights**

“

Cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio.

**Tetsu Koike**

*Diretor de Programa, Eng. Dr.  
Diretoria de Políticas Setoriais,  
Planejamento e Inovação da  
Secretaria Executiva do Ministério  
de Portos e Aeroportos (Mpor)*



# Entrevista com Tetsu Koike

Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria  
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

TK - Há 3 fatores que considero determinantes para esse impulsionamento:

**1) Mudança da cultura das empresas do setor portuário:** cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio;

**2) Capacidades corporativas para implantar e perenizar ações de inovação:** isso tem a ver com o mindset e é resultado da cultura citada no item "I", bem como capacitação das equipes, modelo de governança corporativa, manutenção de equipe dedicada para fins de inovação e planos anuais para inovação aprovados pelo Board, que não se confundam com simples aquisição e ativos de infra e sistemas de TIC ou de operação de cais (máquinas e equipamentos novos); e

**3) Capacidade de investimento permanente em inovação:** é consequência do item "II" acima. A empresa teve alocar budget anual próprio para as ações de inovação e procurar nos mecanismos públicos de incentivo à P&D&I as **fontes externas** para inovar. Por exemplo: Editais de Fundos Setoriais, BNDES, outros Fundos de incentivo, debêntures de infraestrutura, Parcerias com outros agentes, redes de inovação, novos negócios que gerem receitas para inovação etc.



PORT  
PERFORMANCE

Insights

“

Cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio.

**Tetsu Koike**

Diretor de Programa, Eng. Dr.  
Diretoria de Políticas Setoriais,  
Planejamento e Inovação da  
Secretaria Executiva do Ministério  
de Portos e Aeroportos (Mpor)



# Entrevista com Tetsu Koike

**Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria  
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos**

**MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?**

**TK -** Aquelas tendências que se alinham e coadunam com políticas de incentivo ou fomento ao comércio exterior, à indústria e à inovação. Isso porque o setor portuário, assim como o aéreo, de energia, petróleo e gás, transporte rodoviário de carga, mineração etc. é também um setor regulado em nível Federal, pela União. Além disso, os setores de infraestrutura de transportes são prestadores de serviços para toda a economia. Atualmente, temos no País as seguintes iniciativas que **determinam tendências tecnológicas para empresas que atuam no setor portuário:**

- \*Estratégia Brasileira de Inteligência Artificial (EBIA) pelo MCTI;**
- \*Missões da Nova Indústria Brasil (NIB) pelo MDIC;**
- \*Estratégia Nacional de Descarbonização da Indústria (ENDI) pelo MDIC;**
- \*Editais do FNDCT - Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico pela FINEP.**

**Essas políticas públicas direcionam tendências a partir do rol de áreas de interesse para aplicação de tecnologias.**



**PORT  
PERFORMANCE**

**Insights**

“

Cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio.

**Tetsu Koike**

*Diretor de Programa, Eng. Dr.  
Diretoria de Políticas Setoriais,  
Planejamento e Inovação da  
Secretaria Executiva do Ministério  
de Portos e Aeroportos (Mpor)*



# Entrevista com Tetsu Koike

**Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria  
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos**

**MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, nos últimos 12-24 meses, na implementação de inovação e tecnologia?**

**TK - O Ministério de Portos e Aeroportos tem alguns cases de importância nacional, cita-se:**

- \*Aperfeiçoamento contínuo da plataforma "Porto Sem Papel";**
- \*Sistema de acesso de passageiros em aeroportos via identificação biométrica integrado à verificação de dados em bases governamentais "SISBRAIP - Sistema Brasileiro de Informações Antecipadas de Passageiro";**
- \*Caravanas da Inovação Portuária para aproximação de atores e mudança de cultura setorial, com alcance em qualquer área de tecnologia.**



**PORT  
PERFORMANCE**

**Insights**

“

Cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio.

**Tetsu Koike**

*Diretor de Programa, Eng. Dr.  
Diretoria de Políticas Setoriais,  
Planejamento e Inovação da  
Secretaria Executiva do Ministério  
de Portos e Aeroportos (Mpor)*



# Entrevista com Tetsu Koike

## Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos

MI - Quais são suas dicas para uma empresa que queira criar uma cultura corporativa focada em inovação e tecnologia?

TK - É difícil se falar em "dicas" pois inovar requer muito trabalho e muitos anos, sem interrupção. Por isso, não tem como buscar atalhos ou facilidades. Dito isso, minhas recomendações são:

- \*Trace uma estratégia e valide junto ao board da empresa e, se for o caso, seu conselho de acionistas;
- \*Crie uma norma interna corporativa que defina a governança em níveis, os papéis e responsabilidades;
- \*Crie uma equipe dedicada e evite "puxadinhos" em outras áreas;
- \*Aloque recurso econômicos e financeiros anuais;
- \*Realize parcerias com agentes que vivem inovação no dia a dia: institutos, faculdades, startups, etc.
- \*Faça acontecer no dia a dia, em uma curva de aprendizagem, com objetivos, indicadores e metas SMART.
- \*Seja feliz inovando também!



Cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio.

**Tetsu Koike**

Diretor de Programa, Eng. Dr.  
Diretoria de Políticas Setoriais,  
Planejamento e Inovação da  
Secretaria Executiva do Ministério  
de Portos e Aeroportos (Mpor)





# PORT PERFORMANCE MARKET INTELLIGENCE

# Hub de Conteúdo

- ▶ **Port Performance Market Intelligence** é um Hub de Conteúdo, focado em inovação, tecnologia, automação e digitalização para portos e terminais. Esses conteúdos serão disponibilizados de forma contínua (365 dias por ano), através do site do Port Performance Summit Brasil ([www.portperformancesummit.com.br](http://www.portperformancesummit.com.br)), e todos esses conteúdos poderão ser baixados de forma 100% gratuita.
- ▶ O **Port Performance Market Intelligence** é onde os portos e terminais poderão conhecer com maior profundidade as informações atualizadas sobre as mais importantes soluções tecnológicas disponíveis no mercado, bem como as suas principais aplicações no setor portuário visando a melhoria de produtividade, eficiência, segurança, sustentabilidade e competitividade.
- ▶ Os conteúdos disponíveis no **Port Performance Market Intelligence** agregarão e proporcionarão conhecimento em todas as etapas da jornada da adoção de tecnologia dos tomadores de decisão do setor portuário no Brasil.

# OBRIGADO!

- ▶ MICHAEL FINE
- ▶ DIRETOR
- ▶ CEL/WHATSAPP: +55 11 99332-3244
- ▶ EMAIL: [fine@doubledown.com.br](mailto:fine@doubledown.com.br)
- ▶ LinkedIn: [linkedin.com/in/michaelfine55](https://www.linkedin.com/in/michaelfine55)



## TODOS EM PROL DO AVANÇO DO SETOR PORTUÁRIO!

