

# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

**MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?**

**JC -** Todas as temáticas — inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital — são fundamentais e atuam de forma complementar. Sob o contexto do Cais Açu Lab (sigla para Coletivo de Ações em Inovação e Sustentabilidade) – o ecossistema de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação do Porto do Açu), a **inovação** é o foco principal. Este direciona e impulsiona o avanço dos demais temas.

No Açu, a inovação tem **foco central nos clientes e parceiros**, permitindo a **diferenciação do negócio** por meio da promoção de **competitividade e sustentabilidade**. É um mecanismo que orienta tomadas de decisão, acelera agendas e abre caminhos para que tecnologias aplicadas, automação e transformação digital ganhem escala e valor.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

**MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?**

**JC - A transformação digital** atua diretamente na digitalização de processos, na integração de dados, no uso de inteligência artificial, na criação de novos produtos/soluções, entre outros, para reduzir retrabalho, acelerar tomadas de decisão, aumentar a eficiência operacional e gerar negócios. Acompanhamos através de KPIs específicos as ações de aceleração da agenda de transformação digital, conhecendo os ganhos de cada iniciativa e garantindo resultados escaláveis e com retorno mensurável.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

**MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?**

**JC - A tecnologia aplicada** é essencial, especialmente quando consideramos soluções disruptivas sendo testadas e validadas em ambientes reais de relevância, como é o caso do Porto do Açu. É nessa fronteira que vemos espaço para saltos de produtividade, novos modelos de negócio e geração significativa de valor — tanto para o porto quanto para toda a cadeia. Por meio de soluções tecnológicas aplicadas, consolidamos parcerias estratégicas, desenvolvemos novas linhas de receita inovadoras e consolidamos um Açu como um ambiente para scale up de projetos.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

JC - A adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro será impulsionada pela combinação de fatores que têm ganhado espaço nos últimos anos. Em primeiro lugar, existe uma demanda crescente por **eficiência e competitividade**. Impulsionar projetos para promover alta performance da companhia é essencial para garantir a diferenciação e o sucesso do cliente.

Outro fator decisivo é o **fortalecimento dos ecossistemas de inovação no país** que permitem que soluções sejam experimentadas com segurança e escala, aproximando startups, universidades, operadores e potenciais clientes. Essa dinâmica reduz riscos, acelera ciclos de validação e aproxima o setor de tecnologias mais disruptivas.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

JC - A agenda de **sustentabilidade e descarbonização**, com cenário regulatório, tendências globais e compromissos ESG fazem com que tecnologias voltadas para eficiência energética ou redução de emissões se tornem prioritárias. Além disso, **investimentos públicos/privados e parcerias estratégicas** têm ampliado a capacidade do setor de explorar novas tecnologias. Empresas globais de tecnologia, fundos de investimento e governo têm voltado sua atenção para o ambiente portuário, impulsionando projetos robustos.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

**MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?**

**JC -** Cada porto deve levar em consideração a própria estratégia, visão de longo prazo e contexto em que está inserido. No Porto do Açu, a análise de tendências é essencial para capturar oportunidades que fortalecem a competitividade e atraem novos negócios. Por meio do Cais Açu Lab buscamos antecipar movimentos do setor. Destacamos três tendências para 2026: 1) **Produção de E-Fuels**; 2) **Inteligência artificial** e 3) **Big Data e Analytics**.

**1) Produção de E-Fuels:** A transição energética é um pilar de inovação para o Porto do Açu. Além disso, o cenário regulatório está estabelecendo metas cada vez mais rigorosas para redução de emissões com normas e regulações, como os referentes à IMO (International Maritime Organization), que incentivam o uso de combustíveis alternativos. E-Fuels são grandes tendências de descarbonização das operações marítimas e atrair indústrias que buscam soluções sustentáveis é essencial para reforçar o posicionamento do Porto do Açu como o porto da transição energética.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?

JC –

**2) Inteligência artificial:** Uso da IA como infraestrutura estratégica, não apenas uma ferramenta. No contexto portuário, isso significa integrar IA em logística, segurança, gestão de ativos, entre outros, criando um ecossistema inteligente e competitivo.

**3) Big Data e Analytics:** Com o volume crescente de dados, é indispensável consolidar informações e gerar insights. Isso viabiliza análises avançadas para tomada de decisão baseada em dados, fortalecendo a governança e a inovação.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

**MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, nos últimos 12-24 meses, na implementação de inovação e tecnologia?**

**JC -** No último ano, tivemos avanços significativos na agenda de inovação, com novas tecnologias sendo testadas, soluções aprimoradas e inovações implementadas no Açu. Alguns exemplos são citados a seguir.

Sob o viés de transição energética, avançamos em projetos pioneiros, como o DAC to SEA, parceria entre o Porto do Açu e a Repsol Sinopec Brasil para o desenvolvimento de estudos técnicos de combinação da tecnologia de captura de dióxido de carbono (CO2) diretamente do ar com a tecnologia de conversão deste CO2 capturado em combustível de menor pegada de carbono para embarcações e aviação, duas tecnologias que estão em desenvolvimento pela RSB.

A expectativa é que a planta piloto tenha capacidade para capturar 5.000 toneladas de CO2 por ano, produzindo cerca de 300 litros de combustível sustentável por dia, que pode ser diretamente testado e validado nas embarcações de apoio.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, nos últimos 12-24 meses, na implementação de inovação e tecnologia?

JC - Já a adoção de Inteligência Artificial na companhia, por exemplo, contou com a implementação de **assistentes de IA** desenvolvidos, seja para interpretar e analisar documentos de forma otimizada, como para apoiar os colaboradores nas consultas de normativos, políticas e procedimentos internos. Nas operações, testamos também o uso de IA para detecção de riscos, EPIs e outros eventos de interesse, com objetivo de trazer mais segurança e eficiência.

Na área ambiental e de sustentabilidade, realizamos testes de **IoT para monitoramento da qualidade da água** na Reserva Caruara. Além disso, estamos avançando com projeto focado em hidroacústica para identificação de fontes de ruído subaquático para monitoramento ambiental marinho.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, nos últimos 12-24 meses, na implementação de inovação e tecnologia?

JC - Por fim, na interface entre segurança e tecnologia, avançamos com o uso de **drones inteligentes para missões automatizadas**, trazendo mais eficiência, segurança e padronização para operações de vigilância e inspeção.

Em conjunto, esses projetos mostram que estamos construindo um pipeline consistente, orientado a resultados e com forte capacidade de escalabilidade.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu



# Entrevista com Juliane Carneiro

## Gerente de Inovação do Porto do Açu

MI - Quais são suas dicas para uma empresa que queira criar uma cultura corporativa focada em inovação e tecnologia?

JC - Criar uma cultura corporativa de inovação começa por um ambiente onde as **pessoas se sintam seguras para experimentar**, aprender e propor novas soluções. A liderança precisa deixar claro o propósito da inovação e **conectá-lo aos objetivos estratégicos da companhia**, para que a transformação não seja percebida como algo paralelo, mas parte do negócio. Ações de cultura contínuas também são essenciais, garantindo que as equipes desenvolvam competências técnicas e comportamentais alinhadas ao futuro.

Além disso, **a empresa deve se abrir ao ecossistema** — startups, universidades, parceiros tecnológicos — para acelerar a adoção de soluções. Por fim, deve-se desenvolver um plano de inovação adequado a companhia, cuja ambição e visão para os próximos anos seja direcionadora e viável ao contexto e maturidade da empresa. Este direcionamento oferecerá o diagnóstico da posição atual e a definição de onde se quer chegar, permitindo a construção de um conjunto de ações que viabilizem resultados práticos e mensuráveis.



A inovação tem foco central nos clientes e parceiros, permitindo a diferenciação do negócio por meio da promoção de competitividade e sustentabilidade.

**Juliane Castro Carneiro**

Gerente de Inovação  
do Porto do Açu





# PORT PERFORMANCE MARKET INTELLIGENCE

# Hub de Conteúdo

- ▶ **Port Performance Market Intelligence** é um Hub de Conteúdo, focado em inovação, tecnologia, automação e digitalização para portos e terminais. Esses conteúdos serão disponibilizados de forma contínua (365 dias por ano), através do site do Port Performance Summit Brasil ([www.portperformancesummit.com.br](http://www.portperformancesummit.com.br)), e todos esses conteúdos poderão ser baixados de forma 100% gratuita.
- ▶ O **Port Performance Market Intelligence** é onde os portos e terminais poderão conhecer com maior profundidade as informações atualizadas sobre as mais importantes soluções tecnológicas disponíveis no mercado, bem como as suas principais aplicações no setor portuário visando a melhoria de produtividade, eficiência, segurança, sustentabilidade e competitividade.
- ▶ Os conteúdos disponíveis no **Port Performance Market Intelligence** agregarão e proporcionarão conhecimento em todas as etapas da jornada da adoção de tecnologia dos tomadores de decisão do setor portuário no Brasil.

# OBRIGADO!

- ▶ MICHAEL FINE
- ▶ DIRETOR
- ▶ CEL/WHATSAPP: +55 11 99332-3244
- ▶ EMAIL: [fine@doubledown.com.br](mailto:fine@doubledown.com.br)
- ▶ LinkedIn: [linkedin.com/in/michaelfine55](https://www.linkedin.com/in/michaelfine55)



## TODOS EM PROL DO AVANÇO DO SETOR PORTUÁRIO!

