



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e digitalização, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?

LE - São todos temas impactantes, porém acredito que a automação tende a ter o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro. Isso se deve à sua capacidade de gerar ganhos operacionais tangíveis em curto prazo, como aumento da segurança, da produtividade, redução de custos operacionais e maior previsibilidade nas operações. A automação de equipamentos (como RTGs, STSs e gates em terminais de containers e de viradores de vagões, máquinas de pátio, carregadores e descarregadores de navios, em terminais de granéis) e processos (como programação de rotas de manuseio, de cargas e controle de acesso) já possui tecnologias maduras e aplicáveis à realidade dos portos brasileiros, mesmo em contextos com infraestrutura heterogênea. Além disso, a automação serve como base para a digitalização e para a aplicação de tecnologias mais avançadas, como inteligência artificial e análise preditiva.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e digitalização, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?

LE - A **Hatch** possui tecnologias comprovadas em ferramentas de automação como o **HPT** (Hatch Product Transport), desenvolvida em um grande complexo portuário de manuseio de minério de ferro na Austrália, com replicação em andamento aqui no Brasil, bem como o **Smart Ports** para terminais de containers.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

LE - Os principais fatores impulsionadores são:

1. Necessidade de maior segurança e previsibilidade operacional, reduzindo o risco para as pessoas e maior precisão nas projeções operacionais
2. Pressão por eficiência logística: A necessidade de reduzir custos logísticos e aumentar a competitividade das cadeias de suprimento brasileiras exige maior eficiência portuária.
3. Exigências regulatórias e ambientais: Normas ambientais cada vez mais rígidas e a busca por sustentabilidade impulsionam a adoção de tecnologias eficientes, visando maior eficiência no uso dos recursos energéticos, resiliência às mudanças climáticas e descarbonização.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

LE - Os principais fatores impulsionadores são:

4. Integração com cadeias globais: Operadores globais e armadores demandam interoperabilidade e padrões tecnológicos compatíveis com os principais hubs globais.
5. Disponibilidade de financiamento e incentivos públicos: Programas de fomento à inovação e parcerias público-privadas têm papel relevante na viabilização de projetos tecnológicos.
6. Capacitação e mudança cultural: A formação de mão de obra qualificada e a mudança de mindset nas lideranças portuárias são fatores críticos para a adoção bem-sucedida de novas tecnologias.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?

LE - As prioridades tecnológicas devem estar alinhadas à maturidade operacional e ao perfil de cada porto, mas de forma geral, destacam-se:

- **Digital Twin (gêmeo digital):** Desde a fase de concepção de um projeto portuário, as ferramentas de modelagem 3D, simulação operacional e da construção, planejamento e otimização de operações em tempo real.
- **Sistemas de gestão integrada:** Dados confiáveis armazenados em uma única nuvem, integrados, workflows avançados, que permitam visibilidade ponta a ponta e integração com stakeholders internos e externos (engenharia, construção, clientes, empreiteiros, gerenciamento).
- **IoT e sensoriamento remoto:** Para monitoramento de ativos, segurança operacional e manutenção preditiva.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?

LE - As prioridades tecnológicas devem estar alinhadas à maturidade operacional e ao perfil de cada porto, mas de forma geral, destacam-se:

- **Cibersegurança:** Como pilar fundamental da digitalização, especialmente em ambientes críticos como portos.
- **Inteligência Artificial e Analytics:** Para previsão de demanda, otimização de recursos e suporte à tomada de decisão.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, na implementação de inovação e tecnologia no setor portuário?

LE - A **Hatch** possui uma jornada de mais de 25 anos em entrega digital de projetos, tem promovido diversos projetos de transformação tecnológica no setor portuário. Entre os principais cases, destacam-se:

- **Smart Ports** - Implementação de soluções em sistemas de automação de terminais de containers, eletrificação, simulação de operações em terminais de contêineres na América do Norte e Australia, com redução de até 40% no tempo de ciclo de caminhões.
- **Desenvolvimento e implantação do HPT (Hatch Product Transport)** para orquestração das rotas de transporte de minério, em terminais de minério de ferro, permitindo tomadas de decisão mais precisas, maior previsibilidade e por consequência maior eficiência operacional, trazendo aumento de capacidade e redução de custos.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, na implementação de inovação e tecnologia no setor portuário?

LE - A **Hatch** possui uma jornada de mais de 25 anos em entrega digital de projetos, tem promovido diversos projetos de transformação tecnológica no setor portuário. Entre os principais cases, destacam-se:

- **Consultoria** em otimização de layouts portuários, permitindo um menor CAPEX total do investimento, bem como redução do prazo de implantação do projeto.
- **Digital Project Delivery** – entrega digital de projetos – utilização de ferramentas integradas para elaboração de projetos desde a fase de desenvolvimento (engenharia), passando por Suprimentos, Construção, Comissionamento e Prontidão Operacional. Permitindo maior previsibilidade, menor custo total em todas as fases e possibilitando maior colaboração entre todos os stakeholders.



Entrevista com Luciano Eça

Diretor Regional Portos e Terminais

América Latina na Hatch

MI - Como a sua empresa está posicionada para ajudar os portos e terminais na transformação digital dos seus negócios?

LE - A **Hatch** é uma empresa intensamente comprometida com a busca de um mundo melhor, através da promoção de uma mudança positiva. Buscamos parcerias para criar resultados sem precedentes para nossos clientes, através de ideias excelentes. Para isso, contamos com:

- Expertise multidisciplinar, diversa, talentosa, combinando conhecimento em engenharia portuária, tecnologia e negócios.
- Soluções práticas, inovadoras, seguras e sustentáveis, adaptadas à realidade de cada cliente, com foco em resultados mensuráveis.
- Inovar em tudo que fazemos
- Pensar globalmente, com atuação local, desde diagnóstico e planejamento até implementação e suporte pós-projeto.
- Organização global, horizontal e conectada.



PORT PERFORMANCE MARKET INTELLIGENCE



Hub de Conteúdo

- ▶ Port Performance Market Intelligence é um Hub de Conteúdo, focado em inovação, tecnologia, automação e digitalização para portos e terminais. Esses conteúdos serão disponibilizados de forma contínua (365 dias por ano), através do site do Port Performance Summit Brasil (www.portperformancesummit.com.br), e todos esses conteúdos poderão ser baixados de forma 100% gratuita.
- ▶ O Port Performance Market Intelligence é onde os portos e terminais poderão conhecer com maior profundidade as informações atualizadas sobre as mais importantes soluções tecnológicas disponíveis no mercado, bem como as suas principais aplicações no setor portuário visando a melhoria de produtividade, eficiência, segurança, sustentabilidade e competitividade.
- ▶ Os conteúdos disponíveis no Port Performance Market Intelligence agregarão e proporcionarão conhecimento em todas as etapas da jornada da adoção de tecnologia dos tomadores de decisão do setor portuário no Brasil.

OBRIGADO!

- MICHAEL FINE
- DIRETOR
- CEL/WHATSAPP: +55 11 99332-3244
- EMAIL: fine@doubledown.com.br
- LinkedIn: linkedin.com/in/michaelfine55

