

Entrevista com Tetsu Koike

Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos

MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?

TK - Os temas de tecnologia aplicada, automação e transformação digital são formas de inovação, desde que estejam inseridas em uma estratégia corporativa formal de governança, agregação de valor ao negócio e melhoria do ambiente empresarial. Todos estão já tendo impacto no setor portuário há alguns anos, acrescidos ainda das ações recentes para descarbonização e as aplicações especializadas em aprendizagem de máquina e inteligência artificial (IA).



PORT
PERFORMANCE

Insights



Tecnologia só se transforma em resultado quando faz parte de uma estratégia estruturada e contínua.

Tetsu Koike

Diretor de Programas da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos
e Aeroportos (Mpor)



Entrevista com Tetsu Koike

Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

TK - Há 3 fatores que considero determinantes para esse impulsionamento:

1) Mudança da cultura das empresas do setor portuário: cada empresa deve ter seu entendimento e se apropriar de forma corporativa, permanente e sustentada sobre a importância estratégica da inovação constante, para o futuro do negócio;

2) Capacidades corporativas para implantar e perenizar ações de inovação: isso tem a ver com o mindset e é resultado da cultura citada no item "1", bem como capacitação das equipes, modelo de governança corporativa, manutenção de equipe dedicada para fins de inovação e planos anuais para inovação aprovados pelo Board, que não se confundam com simples aquisição e ativos de infra e sistemas de TIC ou de operação de cais (máquinas e equipamentos novos); e

3) Capacidade de investimento permanente em inovação: é consequência do item "II" acima. A empresa teve alocar budget anual próprio para as ações de inovação e procurar nos mecanismos públicos de incentivo à P&D&I as **fontes externas** para inovar. Por exemplo: Editais de Fundos Setoriais, BNDES, outros Fundos de incentivo, debêntures de infraestrutura, Parcerias com outros agentes, redes de inovação, novos negócios que gerem receitas para inovação etc.



PORT
PERFORMANCE

Insights

“

Tecnologia só se transforma em resultado quando faz parte de uma estratégia estruturada e contínua.

Tetsu Koike

Diretor de Programas da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos
e Aeroportos (Mpor)



Entrevista com Tetsu Koike

**Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos**

MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?

TK - Aquelas tendências que se alinham e coadunam com políticas de incentivo ou fomento ao comércio exterior, à indústria e à inovação. Isso porque o setor portuário, assim como o aéreo, de energia, petróleo e gás, transporte rodoviário de carga, mineração etc. é também um setor regulado em nível Federal, pela União. Além disso, os setores de infraestrutura de transportes são prestadores de serviços para toda a economia. Atualmente, temos no País as seguintes iniciativas que determinam tendências tecnológicas para empresas que atuam no setor portuário:

- *Estratégia Brasileira de Inteligência Artificial (EBIA) pelo MCTI;**
- *Missões da Nova Indústria Brasil (NIB) pelo MDIC;**
- *Estratégia Nacional de Descarbonização da Indústria (ENDI) pelo MDIC;**
- *Editais do FNDCT - Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico pela FINEP.**

Essas políticas públicas direcionam tendências a partir do rol de áreas de interesse para aplicação de tecnologias.



**PORT
PERFORMANCE**

Insights



Tecnologia só se transforma em resultado quando faz parte de uma estratégia estruturada e contínua.

Tetsu Koike

*Diretor de Programas da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos
e Aeroportos (Mpor)*



Entrevista com Tetsu Koike

**Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos**

MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, nos últimos 12-24 meses, na implementação de inovação e tecnologia?

TK - O Ministério de Portos e Aeroportos tem alguns cases de importância nacional, cita-se:

- *Aperfeiçoamento contínuo da plataforma "Porto Sem Papel";**
- *Sistema de acesso de passageiros em aeroportos via identificação biométrica integrado à verificação de dados em bases governamentais "SISBRAIP - Sistema Brasileiro de Informações Antecipadas de Passageiro";**
- *Caravanas da Inovação Portuária para aproximação de atores e mudança de cultura setorial, com alcance em qualquer área de tecnologia.**



**PORT
PERFORMANCE**

Insights

“

Tecnologia só se transforma em resultado quando faz parte de uma estratégia estruturada e contínua.

Tetsu Koike

*Diretor de Programas da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos
e Aeroportos (Mpor)*



Entrevista com Tetsu Koike

**Diretor de Programa, Eng. Dr. da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos**

MI - Quais são suas dicas para uma empresa que queira criar uma cultura corporativa focada em inovação e tecnologia?

TK - É difícil se falar em "dicas" pois inovar requer muito trabalho e muitos anos, sem interrupção. Por isso, não tem como buscar atalhos ou facilidades. Dito isso, minhas recomendações são:

- *Trace uma estratégia e valide junto ao board da empresa e, se for o caso, seu conselho de acionistas;**
- *Crie uma norma interna corporativa que defina a governança em níveis, os papéis e responsabilidades;**
- *Crie uma equipe dedicada e evite "puxadinhos" em outras áreas;**
- *Aloque recurso econômicos e financeiros anuais;**
- *Realize parcerias com agentes que vivem inovação no dia a dia: institutos, faculdades, startups, etc.**
- *Faça acontecer no dia a dia, em uma curva de aprendizagem, com objetivos, indicadores e metas SMART.**
- *Seja feliz inovando também!**



**PORT
PERFORMANCE**

Insights

“

Tecnologia só se transforma em resultado quando faz parte de uma estratégia estruturada e contínua.

Tetsu Koike

*Diretor de Programas da Secretaria
Executiva do Ministério de Portos
e Aeroportos (Mpor)*





PORT PERFORMANCE MARKET INTELLIGENCE

Hub de Conteúdo

- ▶ **Port Performance Market Intelligence** é um Hub de Conteúdo, focado em inovação, tecnologia, automação e digitalização para portos e terminais. Esses conteúdos serão disponibilizados de forma contínua (365 dias por ano), através do site do Port Performance Summit Brasil (www.portperformancesummit.com.br), e todos esses conteúdos poderão ser baixados de forma 100% gratuita.
- ▶ O **Port Performance Market Intelligence** é onde os portos e terminais poderão conhecer com maior profundidade as informações atualizadas sobre as mais importantes soluções tecnológicas disponíveis no mercado, bem como as suas principais aplicações no setor portuário visando a melhoria de produtividade, eficiência, segurança, sustentabilidade e competitividade.
- ▶ Os conteúdos disponíveis no **Port Performance Market Intelligence** agregarão e proporcionarão conhecimento em todas as etapas da jornada da adoção de tecnologia dos tomadores de decisão do setor portuário no Brasil.

OBRIGADO!

- ▶ MICHAEL FINE
- ▶ DIRETOR
- ▶ CEL/WHATSAPP: +55 11 99332-3244
- ▶ EMAIL: fine@doubledown.com.br
- ▶ LinkedIn: [linkedin.com/in/michaelfine55](https://www.linkedin.com/in/michaelfine55)



TODOS EM PROL DO AVANÇO DO SETOR PORTUÁRIO!

