

# Raquel Kibrit

## Diretora Executiva da IAPORTS

MI - Entre os temas inovação, tecnologia aplicada, automação e transformação digital, qual desses você acredita que terá o maior impacto imediato no setor portuário brasileiro?

RK - Sem dúvida, a **tecnologia aplicada à tomada de decisão operacional e estratégica** terá o impacto mais imediato no setor portuário brasileiro. Mais do que automação isolada, os portos hoje precisam integrar dados operacionais, logísticos, ambientais e financeiros para ganhar eficiência, previsibilidade e competitividade.

Ferramentas como sistemas avançados de gestão portuária, analytics, inteligência artificial aplicada a planejamento e monitoramento em tempo real permitem ganhos rápidos em produtividade, redução de gargalos e melhor uso da infraestrutura existente — algo essencial em um país com grandes volumes e desafios logísticos como o Brasil.



PORT  
PERFORMANCE

**Insights**

“

Portos mais eficientes serão aqueles que transformarem dados em decisões inteligentes.

**Raquel Kibrit**

Diretora Executiva  
da IAPORTS



# Raquel Kibrit

## Diretora Executiva da IAPORTS

MI - Quais fatores vão contribuir mais fortemente para impulsionar a adoção de tecnologias e inovação no setor portuário brasileiro?

RK - Eu destacaria quatro fatores principais:

- 1) **Pressão competitiva internacional**, especialmente com a modernização acelerada de portos na Ásia, Europa e Oriente Médio;
- 2) **Exigências crescentes de eficiência, sustentabilidade e rastreabilidade**, vindas de armadores, embarcadores e investidores;
- 3) **A entrada de novos investidores e operadores globais**, que trazem benchmarks internacionais e demandam padrões mais elevados de gestão;
- 4) **A maturidade regulatória e institucional**, que vem evoluindo no Brasil e cria um ambiente mais propício à inovação.

**Quando esses fatores se combinam, a inovação deixa de ser opcional e passa a ser estratégica.**



**PORT  
PERFORMANCE**  
*Insights*

“

Portos mais eficientes serão aqueles que transformarem dados em decisões inteligentes.

**Raquel Kibrit**  
Diretora Executiva  
da IAPORTS



# Raquel Kibrit

## Diretora Executiva da IAPORTS

MI - Quais tendências tecnológicas, na sua opinião, precisam ser prioridades absolutas para os portos e terminais no Brasil?

RK - Algumas prioridades são claras:

- \***Digitalização integrada dos processos portuários**, conectando porto, terminais, operadores logísticos e autoridades;
- \***Uso de dados e inteligência artificial** para planejamento de capacidade, gestão de filas, manutenção preditiva e segurança;
- \***Tecnologias voltadas à sustentabilidade**, como monitoramento ambiental, eficiência energética e apoio às estratégias de descarbonização;
- \***Cibersegurança**, que se tornou um tema crítico em infraestruturas essenciais como portos.

Essas tendências não são futuristas — elas já estão sendo implementadas nos portos mais competitivos do mundo.



PORT  
PERFORMANCE  
*Insights*



Portos mais eficientes serão aqueles que transformarem dados em decisões inteligentes.

**Raquel Kibrit**  
Diretora Executiva  
da IAPORTS



# Raquel Kibrit

## Diretora Executiva da IAPORTS

MI - Quais são os principais cases de sucesso da sua empresa, nos últimos 12-24 meses, na implementação de inovação e tecnologia?

RK - Na IAPORTS, nosso principal avanço recente foi a **criação de plataformas de conexão internacional focadas em inovação, investimento e benchmarking global.**

Destaco especialmente a estruturação da **IAPORTS Investment Round**, em parceria com a B3, que conecta projetos portuários a investidores nacionais e internacionais, e os **Comitês de Tendências Globais**, onde líderes portuários discutem inovação, tecnologia e sustentabilidade com base em experiências reais de diferentes países.

Além disso, estamos lançando o **Port Professional Exchange Program**, um programa pioneiro de intercâmbio profissional entre portos, que promove transferência prática de conhecimento, inovação aplicada e formação de lideranças com visão global.



“

Portos mais eficientes serão aqueles que transformarem dados em decisões inteligentes.

**Raquel Kibrit**  
Diretora Executiva  
da IAPORTS



# Raquel Kibrit

## Diretora Executiva da IAPORTS

MI - Quais são suas dicas para uma empresa que queira criar uma cultura corporativa focada em inovação e tecnologia?

RK - A principal dica é entender que **inovação é uma agenda de liderança**, não apenas de tecnologia. Alguns pontos-chave:

\***Começar pela estratégia**, definindo claramente por que inovar e quais problemas reais precisam ser resolvidos;

\***Investir em pessoas**, capacitando equipes e incentivando uma mentalidade aberta a testes, aprendizado e melhoria contínua;

\***Buscar referências externas**, conectando-se a ecossistemas globais, outros portos e diferentes setores;

\***Criar ambientes seguros para inovação**, onde errar faz parte do processo e o aprendizado é valorizado.

**Cultura de inovação não se constrói com discursos, mas com decisões consistentes ao longo do tempo.**



PORT  
PERFORMANCE  
**Insights**

“

Portos mais eficientes serão aqueles que transformarem dados em decisões inteligentes.

**Raquel Kibrit**  
Diretora Executiva  
da IAPORTS





# PORT PERFORMANCE MARKET INTELLIGENCE



# Hub de Conteúdo

- ▶ **Port Performance Market Intelligence** é um Hub de Conteúdo, focado em inovação, tecnologia, automação e digitalização para portos e terminais. Esses conteúdos serão disponibilizados de forma contínua (365 dias por ano), através do site do Port Performance Summit Brasil ([www.portperformancesummit.com.br](http://www.portperformancesummit.com.br)), e todos esses conteúdos poderão ser baixados de forma 100% gratuita.
- ▶ O **Port Performance Market Intelligence** é onde os portos e terminais poderão conhecer com maior profundidade as informações atualizadas sobre as mais importantes soluções tecnológicas disponíveis no mercado, bem como as suas principais aplicações no setor portuário visando a melhoria de produtividade, eficiência, segurança, sustentabilidade e competitividade.
- ▶ Os conteúdos disponíveis no **Port Performance Market Intelligence** agregarão e proporcionarão conhecimento em todas as etapas da jornada da adoção de tecnologia dos tomadores de decisão do setor portuário no Brasil.

# OBRIGADO!

- ▶ MICHAEL FINE
- ▶ DIRETOR
- ▶ CEL/WHATSAPP: +55 11 99332-3244
- ▶ EMAIL: [fine@doubledown.com.br](mailto:fine@doubledown.com.br)
- ▶ LinkedIn: [linkedin.com/in/michaelfine55](https://www.linkedin.com/in/michaelfine55)



## TODOS EM PROL DO AVANÇO DO SETOR PORTUÁRIO!

